

MEDIA STATEMENT

For Immediate Release

IDEAS: RCI Report on Tabung Haji Reinforces the Need to End Political Appointments to Federal Statutory Bodies

Kuala Lumpur, 4 August 2026: The Institute for Democracy and Economic Affairs (IDEAS) is concerned with the long-overdue release of the Royal Commission of Inquiry (RCI) report into Lembaga Tabung Haji (TH). The Government must now ensure that the report's findings are translated into meaningful institutional reform.

Given the gravity of the RCI's findings, the report should have been released much earlier, not a few days before the Negeri Sembilan state election. The timing of the release meant that the report became a political campaign tool, when in fact, reforming TH's governance should be a sustained commitment by the government, independent of partisan politics.

Of particular concern is the RCI's finding of political interference in key decisions across TH. Politicians appointed to TH's Board were not merely passive members but were involved in decisions that had serious consequences for the institution's financial governance. For example, the RCI concluded that TH should have recorded a RM1.4 billion loss in 2017 instead of the RM3.4 billion profit that was reported, while a RM2.75 billion hibah was declared despite concerns raised during the audit process. These findings demonstrate the risks that arise when political appointees are placed in positions of influence over decisions that should be guided by professional judgement, fiduciary responsibility and the long-term interests of depositors.

As the statutory body entrusted with managing the savings of millions of Malaysian Muslims, TH must ensure that decisions relating to financial reporting, investments and hibah distributions are guided by fiduciary responsibility, prudent financial management and the long-term interests of depositors, rather than political or short-term considerations.

The issues identified by the Commission are consistent with concerns that IDEAS has raised through its Pantau Kuasa initiative regarding the governance of federal statutory bodies. IDEAS' report [*'Who Sits at the Table?'*](#) found that 78% of chairperson positions across 135 federal statutory bodies have no clearly defined qualification criteria.

Broad discretion over appointments, coupled with limited transparency, weakens institutional independence and increases the risk that public bodies become vulnerable to political influence. The issues identified in the RCI should therefore be understood not as isolated failures but as symptoms of broader structural weaknesses in Malaysia's governance framework.

"The Tabung Haji RCI reminds us that public confidence is built not only on financial performance but also on strong governance and accountable decision-making. The findings should therefore be used to strengthen the safeguards that protect statutory bodies from undue political influence. Through our Pantau Kuasa initiative, IDEAS has consistently advocated for reforms that promote merit-based appointments, institutional independence and stronger parliamentary oversight. The lessons from the RCI reinforce why these reforms are urgent and necessary", said Aira Azhari, IDEAS CEO.

The Government has stated that approximately 75% of the RCI's 25 recommendations have already been implemented. To strengthen public confidence, it should now publish the

implementation status of each recommendation, identify those that remain outstanding and set out a clear timetable for completion. Transparency should extend not only to the publication of inquiry reports but also to the implementation of their recommendations.

IDEAS calls on the Government to:

1. Publish the implementation status of all 25 RCI recommendations, including timelines for the completion of outstanding measures.
2. Amend the Tabung Haji Act 1995 to strengthen governance, clarify accountability and oversight responsibilities and reduce the scope for undue political intervention.
3. Introduce transparent, merit-based appointment processes for statutory bodies, supported by clear qualification criteria, independent pre-screening of candidates and stronger board independence.
4. Strengthen parliamentary oversight of statutory bodies to reinforce accountability and institutional independence.
5. Ensure that any evidence of wrongdoing identified by the RCI is investigated independently and in accordance with the laws, regardless of political affiliation.

The findings of the RCI must mark a turning point. Restoring public confidence in TH requires not only accountability for past failures, but a firm commitment to the highest standards of transparency, integrity, and good governance, free from political interference and partisan considerations.

Watch IDEAS' documentary [Who's Who & So and So \(2026\)](#), to better understand political appointments in Malaysia's GLCs and Federal Statutory Bodies.

Visit pantaukuasa.com to learn more about IDEAS' Pantau Kuasa initiative.

- END -

For enquiries, please contact:

Ryan Panicker

Manager, Advocacy and Events

ryannesh@ideas.org.my

About IDEAS

The Institute for Democracy and Economic Affairs (IDEAS) is a nonprofit think tank, dedicated to promoting solutions to public policy challenges, focussing on three overarching missions – advancing a competitive economy, ensuring trust in institutions and promoting an inclusive Malaysia. IDEAS is Malaysia's first independent think tank, free of personal interests and partisan influences.

For more information, visit www.ideas.org.my

KENYATAAN MEDIA

Untuk Siaran Segera

IDEAS: Laporan RCI Tabung Haji Gariskan Keperluan Hentikan Lantikan Politik Badan Berkanun

Kuala Lumpur, 4 Ogos 2026: Institut Demokrasi dan Hal Ehwal Ekonomi (IDEAS) memandang serius Laporan Suruhanjaya Siasatan Diraja (RCI) berhubung Lembaga Tabung Haji (TH) yang diterbitkan setelah sekian lama tertangguh. Kerajaan kini perlu memastikan bahawa dapatan laporan tersebut diterjemahkan kepada reformasi institusi yang bermakna.

Mengambil kira keseriusan dapatan RCI, laporan tersebut sepatutnya diterbitkan lebih awal dan bukannya hanya beberapa hari sebelum Pilihan Raya Negeri Negeri Sembilan. Waktu penerbitan itu telah menyebabkan laporan ini dijadikan bahan kempen politik, sedangkan usaha memperkukuh tadbir urus TH sepatutnya menjadi komitmen berterusan kerajaan yang bebas daripada pertimbangan politik kepartian.

IDEAS amat prihatin terhadap dapatan RCI yang menunjukkan berlakunya campur tangan politik dalam keputusan penting di TH. Ahli Lembaga Pengarah TH yang dilantik daripada kalangan ahli politik bukan sekadar memegang jawatan secara simbolik, malah terlibat secara langsung dalam membuat keputusan yang membawa implikasi besar terhadap tadbir urus kewangan institusi tersebut. Sebagai contoh, RCI merumuskan bahawa TH sepatutnya merekodkan kerugian sebanyak RM1.4 bilion pada tahun 2017, bukannya keuntungan sebanyak RM3.4 bilion seperti yang dilaporkan. Pada masa yang sama, hibah berjumlah RM2.75 bilion telah diisytiharkan walaupun terdapat kebimbangan yang dibangkitkan semasa proses audit. Dapatan ini menunjukkan risiko yang timbul apabila individu yang dilantik atas pertimbangan politik diberi pengaruh dalam membuat keputusan yang sepatutnya berpandukan pertimbangan profesional, tanggungjawab fidusiari dan kepentingan jangka panjang para pendeposit.

Sebagai badan berkanun yang diamanahkan untuk mengurus simpanan jutaan umat Islam di Malaysia, TH perlu memastikan bahawa segala keputusan berkaitan pelaporan kewangan, pelaburan dan pengagihan hibah dibuat berasaskan tanggungjawab fidusiari, pengurusan kewangan yang berhemat serta kepentingan jangka panjang para pendeposit, bukannya didorong oleh kepentingan politik atau pertimbangan jangka pendek.

Pelbagai isu yang dikenal pasti oleh RCI ini adalah selaras dengan kebimbangan yang telah lama dibangkitkan oleh IDEAS menerusi inisiatif Pantau Kuasa berhubung tadbir urus badan berkanun Persekutuan. Laporan IDEAS bertajuk [*Siapakah Ahli Lembaga Pengarah Badan Berkanun Persekutuan Malaysia?*](#) mendapati bahawa 78% jawatan pengerusi dalam 135 badan berkanun Persekutuan tidak mempunyai kriteria kelayakan yang ditetapkan secara jelas.

Kuasa budi bicara yang luas dalam pelantikan, ditambah pula dengan ketelusan yang terhad, melemahkan kebebasan institusi serta meningkatkan risiko badan awam terdedah kepada pengaruh politik. Justeru, isu yang dibangkitkan dalam laporan RCI ini tidak boleh dilihat sebagai kegagalan terpencil, sebaliknya merupakan simptom kepada kelemahan struktur yang lebih menyeluruh dalam kerangka tadbir urus di Malaysia.

"Laporan RCI Tabung Haji mengingatkan kita bahawa keyakinan awam bukan sahaja bergantung kepada prestasi kewangan, tetapi juga kepada tadbir urus yang kukuh dan proses membuat keputusan yang bertanggungjawab. Justeru, dapatan RCI perlu dimanfaatkan untuk memperkukuh perlindungan badan berkanun daripada campur tangan politik yang tidak wajar. Menerusi inisiatif Pantau Kuasa, IDEAS secara konsisten menggesa reformasi yang mengutamakan pelantikan berasaskan merit, kebebasan institusi dan pemantauan Parlimen yang lebih berkesan. Pengajaran daripada RCI ini mengukuhkan lagi keperluan mendesak untuk melaksanakan reformasi tersebut," tegas Aira Azhari, Ketua Pegawai Eksekutif IDEAS.

Kerajaan telah memaklumkan bahawa kira-kira 75% daripada 25 saranan RCI telah pun dilaksanakan. Bagi memperkukuh keyakinan orang ramai, kerajaan kini perlu menerbitkan status pelaksanaan setiap saranan tersebut, mengenal pasti saranan yang masih belum diselesaikan, serta mengemukakan garis masa yang jelas bagi melengkapkan pelaksanaannya. Ketelusan bukan sahaja perlu dizahirkan melalui penerbitan laporan siasatan, malah turut meliputi pelaksanaan saranan yang dikemukakan.

Sehubungan itu, IDEAS menggesa kerajaan untuk:

1. Menerbitkan status pelaksanaan kesemua 25 saranan RCI, termasuk garis masa bagi menyelesaikan saranan yang masih belum dilaksanakan.
2. Meminda Akta Tabung Haji 1995 bagi memperkukuh tadbir urus, memperjelas tanggungjawab dan fungsi pemantauan, serta mengecilkan ruang campur tangan politik yang tidak wajar.
3. Memperkenalkan proses pelantikan yang telus dan berasaskan merit bagi badan berkanun, disokong oleh kriteria kelayakan yang jelas, proses saringan awal calon yang bebas serta lembaga pengarah yang lebih bebas.
4. Memperkukuh pemantauan Parlimen terhadap badan berkanun bagi meningkatkan kebertanggungjawaban dan menjamin kebebasan institusi.
5. Memastikan sebarang bukti salah laku yang dikenal pasti oleh RCI disiasat secara bebas dan menurut lunas undang-undang, tanpa mengira keanggotaan parti politik pihak yang terlibat.

Dapatan RCI ini mesti menjadi titik perubahan kita. Usaha memulihkan keyakinan orang ramai terhadap TH memerlukan bukan sahaja pertanggungjawaban terhadap kegagalan lalu, malah komitmen dan ketegasan untuk menegakkan piawai tertinggi ketelusan, integriti dan tadbir urus yang baik, bebas daripada campur tangan politik serta pertimbangan kepartian.

Tonton dokumentari IDEAS [Who's Who & So and So \(2026\)](#) untuk memahami dengan lebih lanjut mengenai pelantikan politik dalam syarikat berkaitan kerajaan (GLC) dan badan berkanun Persekutuan (FSB) di Malaysia.

Ketahui lebih lanjut mengenai inisiatif Pantau Kuasa oleh IDEAS di pantaukuasa.com

Untuk pertanyaan, sila hubungi:

Ryan Panicker

Pengurus, Advokasi dan Program

ryannesh@ideas.org.my

Tentang IDEAS

Institut Demokrasi dan Hal Ehwal Ekonomi (IDEAS) merupakan sebuah institut penyelidikan bebas dan bukan berasaskan keuntungan. Fokus IDEAS ialah mempromosikan penyelesaian terhadap cabaran dasar awam yang bertumpu kepada tiga misi menyeluruh - memajukan sebuah ekonomi yang berdaya saing, memastikan keyakinan terhadap institusi, dan Malaysia sebagai negara yang merangkumi semua. Untuk maklumat lanjut, layari www.ideas.org.my