

## MEDIA STATEMENT

### *For Immediate Release*

### **IDEAS: Bumiputera Enterprise Programmes Need Clearer Outcomes and Stronger Coordination**

**Kuala Lumpur, 11 March 2026:** The Institute for Democracy and Economic Affairs (IDEAS) released two policy papers highlighting gaps in Malaysia's trade and vendor development programmes supporting Bumiputera enterprises. The studies find that despite the wide range of support available, it remains difficult to assess whether these programmes are producing competitive enterprises that can grow, export and participate in wider supply chains.

The first paper, *Policy IDEAS No. 89 — From Support to Success: Refocusing Bumiputera Trade Policies on Enterprise Outcomes*, reviews programmes supporting Bumiputera SMEs in international trade and assesses whether the current support landscape helps enterprises move towards export participation. The second paper, *Policy IDEAS No. 90 — The Bumiputera Vendor Development Programme (VDP) in Practice: Selection, Development and Graduation*, evaluates how the longstanding VDP is governed and implemented, and whether it is supporting Bumiputera enterprise participation in supply chains while delivering competitive vendors and anchor firms.

Key findings include:

- **Insufficient reporting on programme performance.** Across trade-related programmes, success is often reported through participation rates, outreach, and funding disbursed rather than export participation or enterprise growth. In VDP too, reporting focuses on participation numbers and procurement indicators instead of vendor-level competitiveness or diversification beyond anchor companies.
- **Fragmented programme delivery across ministries and agencies.** Trade-related support for Bumiputera SMEs — including loans, grants, training certification assistance, mentoring and trade promotion — is spread across multiple ministries and agencies with differing objectives. VDP also operates under different frameworks for different vendors, which risks duplicative and inconsistent implementation and monitoring.
- **Enterprise development pathways are not clearly defined.** Trade programmes support enterprises at different stages of development, but the progression from capability-building support to export participation is not clearly articulated. VDP participant graduation is not well defined, consistently applied or transparently disclosed.
- **No consolidated system for tracking enterprise progression.** Information on enterprise progression and export participation is not consistently reported. The VDP struggles to track Bumiputera enterprise empowerment without a single consolidated

source of data documenting the programme lifecycle (including selection, participation, development and graduation).

To strengthen Bumiputera enterprise development outcomes, IDEAS recommends:

- **Improving coordination across ministries and agencies.** Greater harmonisation of trade and vendor development initiatives would reduce duplication, simplify programme navigation for enterprises, and improve accountability.
- **Establishing clearer success benchmarks.** Place greater emphasis on whether enterprises export, grow, and participate in competitive supply chains rather than focusing primarily on participation levels and funding disbursement.
- **Strengthening transparency and programme monitoring.** Improved data availability and enterprise tracking — from programme entry through graduation and post-programme outcomes would support evaluation of policy effectiveness.

“The debate around Bumiputera policies is often highly politicised, which means that real conversations about how these initiatives perform in practice often get overlooked. For many entrepreneurs building businesses, what matters most is whether these initiatives genuinely support their growth and competitiveness in the supply chain. Stronger programme design and coordination will be essential to delivering that,” said Aira Azhari, CEO of IDEAS.

**For more information, download the full reports on our website.**

- [Policy Paper No 89 – From Support to Success: Refocusing Bumiputera Trade Policies on Enterprise Outcomes](#)
- [Policy Paper No 90 – The Bumiputera Vendor Development Programme \(VDP\) in Practice: Selection, Development and Graduation](#)

For enquiries, please contact:

**Ryan Panicker**

Manager, Advocacy and Events

[ryannesh@ideas.org.my](mailto:ryannesh@ideas.org.my)

#### About IDEAS

The Institute for Democracy and Economic Affairs (IDEAS) is a nonprofit research institute, dedicated to promoting solutions to public policy challenges, focussing on three overarching missions – advancing a competitive economy, ensuring trust in institutions and promoting an inclusive Malaysia. IDEAS is Malaysia’s first independent think tank, free of personal interests and partisan influences.

For more information,  
visit [www.ideas.org.my](http://www.ideas.org.my)

## KENYATAAN MEDIA

### *Untuk siaran segera*

### **IDEAS: Program Perusahaan Bumiputera Perlu Hasil Lebih Jelas dan Penyelarasan Lebih Baik**

**Kuala Lumpur, 11 Mac 2026:** Institut Demokrasi dan Hal Ehwal Ekonomi (IDEAS) telah menerbitkan dua kertas dasar yang menekankan jurang dalam program perdagangan dan pembangunan vendor Malaysia yang menyokong perusahaan Bumiputera. Kajian ini mendapati bahawa walaupun terdapat pelbagai sokongan yang tersedia, masih sukar untuk menilai sama ada program ini menghasilkan perusahaan yang berdaya saing, mampu berkembang, mengeksport, dan menyertai rantaian bekalan yang lebih luas.

Kertas pertama, **Kertas Dasar IDEAS No. 89 — Menterjemahkan Sokongan kepada Kejayaan: Menumpukan Dasar Perdagangan Bumiputera terhadap Hasil Perusahaan**, meneliti program yang menyokong PKS Bumiputera dalam perdagangan antarabangsa dan menilai sama ada landskap sokongan semasa membantu perusahaan bergerak ke arah penyertaan eksport. Kertas kedua, **Kertas Dasar IDEAS No. 90 — Pelaksanaan Program Pembangunan Vendor (VDP) Bumiputera: Pemilihan, Pembangunan dan Graduasi**, menilai bagaimana VDP yang telah lama wujud dikendalikan dan dilaksanakan, serta sama ada ia menyokong penyertaan perusahaan Bumiputera dalam rantaian bekalan sambil menghasilkan vendor dan syarikat peneraju yang berdaya saing.

Dapatan utama termasuk:

- **Pelaporan prestasi program yang tidak lengkap.** Dalam program berkaitan perdagangan, kejayaan sering dilaporkan melalui kadar penyertaan, capaian, dan dana yang telah diagihkan, berbanding penyertaan eksport atau pertumbuhan perusahaan. Dalam VDP juga, pelaporan menumpukan pada bilangan peserta dan indikator perolehan, bukannya daya saing vendor atau kepelbagaian syarikat.
- **Pelaksanaan program yang terpecah di antara kementerian dan agensi.** Sokongan perdagangan untuk PKS Bumiputera — termasuk pinjaman, geran, bantuan latihan dan pensijilan, bimbingan, dan promosi perdagangan — tersebar di pelbagai kementerian dan agensi dengan objektif yang berbeza. VDP juga beroperasi di bawah kerangka berbeza untuk vendor yang berbeza, yang berisiko menyebabkan pelaksanaan dan pemantauan yang bertindih dan tidak konsisten.
- **Laluan pembangunan perusahaan tidak jelas.** Program perdagangan menyokong perusahaan pada peringkat pembangunan yang berbeza, tetapi peralihan dari sokongan pembangunan kemampuan ke penyertaan eksport tidak dinyatakan dengan jelas. Graduasi peserta VDP juga tidak ditakrifkan dengan baik, tidak dilaksanakan secara konsisten atau didedahkan secara telus.

- **Tiada sistem bersepadu untuk menjejak kemajuan perusahaan.** Maklumat mengenai kemajuan perusahaan dan penyertaan eksport tidak dilaporkan secara konsisten. VDP menghadapi kesukaran untuk menjejak pemerkasaan perusahaan Bumiputera tanpa satu sumber data bersepadu yang mendokumentasikan kitaran hayat program (termasuk pemilihan, penyertaan, pembangunan, dan graduasi).

Untuk memperkukuh hasil pembangunan perusahaan Bumiputera, IDEAS mencadangkan:

- **Meningkatkan penyelarasan antara kementerian dan agensi.** Penyelarasan yang lebih baik bagi inisiatif perdagangan dan pembangunan vendor akan mengurangkan pertindihan, memudahkan pengurusan program bagi perusahaan, dan meningkatkan keberterangjawaban.
- **Menetapkan penanda kejayaan yang lebih jelas.** Memberikan penekanan lebih kepada sama ada perusahaan mengeksport, berkembang, dan menyertai rantaian bekalan yang berdaya saing, berbanding hanya menumpukan pada tahap penyertaan dan pengagihan dana.
- **Mengukuhkan ketelusan dan pemantauan program.** Ketersediaan data dan penjejukan perusahaan yang lebih baik — bermula dari kemasukan program hingga graduasi dan hasil pasca-program akan menyokong penilaian keberkesanan dasar.

“Perdebatan mengenai dasar Bumiputera seringkali dipolitikkan secara keterlaluan, menyebabkan kita sering terlepas pandang perbincangan sebenar tentang prestasi inisiatif ini dalam pelaksanaan. Bagi ramai usahawan yang membina perniagaan, perkara yang paling penting adalah sama ada inisiatif ini benar-benar menyokong pertumbuhan dan daya saing mereka dalam rantaian bekalan. Reka bentuk dan penyelarasan program yang lebih kukuh akan menjadi kunci untuk mencapai keadaan tersebut,” kata Aira Azhari, Ketua Pegawai Eksekutif IDEAS.

**Muat turun kedua-dua laporan penuh di laman web IDEAS untuk maklumat lanjut.**

- [Policy Paper No 89 - From Support to Success: Refocusing Bumiputera Trade Policies on Enterprise Outcomes](#)
- [Policy Paper No 90 - The Bumiputera Vendor Development Programme \(VDP\) in Practice: Selection, Development and Graduation](#)

Untuk pertanyaan, sila hubungi:

**Ryan Panicker**

Pengurus, Advokasi dan Program

[ryannesh@ideas.org.my](mailto:ryannesh@ideas.org.my)

## Tentang IDEAS

Institut Demokrasi dan Hal Ehwal Ekonomi (IDEAS) merupakan sebuah institut penyelidikan bebas dan bukan berasaskan keuntungan. Fokus IDEAS ialah mempromosikan penyelesaian terhadap cabaran dasar awam yang bertumpu kepada tiga misi menyeluruh - memajukan sebuah ekonomi yang berdaya saing, memastikan keyakinan terhadap institusi, dan Malaysia sebagai negara yang merangkumi semua. Untuk maklumat lanjut, layari [www.ideas.org.my](http://www.ideas.org.my)