

MEDIA STATEMENT

For Immediate Release

IDEAS: Auditor-General's Report Underscores Urgent Need for Procurement and SOE Reforms

Kuala Lumpur, 25 July 2025: The Institute for Democracy and Economic Affairs (IDEAS) is calling on the government to take firm and immediate action following the release of the Auditor-General's Report 2/2024, which once again highlights issues with compliance in public procurement.

The report reveals weaknesses in the implementation of a new selected pre-qualified tender process, irregularities in selecting winning bids, and in the case of FELCRA Berhad, irregularities in the board's decision-making on major acquisitions. The sizeable amount of public funds at stake merits stronger governance and transparency measures around procurement. Otherwise, delays, leakages, unfulfilled contract terms, and oversight lapses that cost the public dearly will continue to be a familiar refrain.

IDEAS therefore reiterates the urgent need for a standalone Government Procurement Act, which was announced in 2023 and highly anticipated last year. This legislation should embed clear legal standards for transparency and competitive procurement methods that achieve value for money. It should require the proactive disclosure of procurement plans, tender notices, selection criteria, and final contracts through the government's centralised procurement platform, and also enforce compliance through an independent review mechanism over procurement procedure. The procurement act should cover not just ministries, but public sector entities that use public funds, given the major issues each year in the compliance audits of these entities.

The selected pre-qualified tender process was intended to set up a more efficient and fair tender review procedure. Given the weaknesses identified, the new process does not resolve long-standing issues of manipulating procurement bids through cartels and proxies. IDEAS echoes the Auditor General Report's recommendation that this process should utilise a central, updated database of tender participants that is integrated with the e-procurement database, to ensure a fairer pre-qualification and tender selection process.

Given irregularities highlighted in the board proceedings of FELCRA Berhad, equally important is the introduction of a law setting up governance standards for public entities or state-owned enterprises. SOEs manage billions in public assets, yet operate in a grey zone with limited public accountability. A robust law must define their public interest roles, introduce transparent and merit-based board appointments, and empower Parliament to hold these entities to account.

"We keep pointing to the same problems year after year, yet the system remains fundamentally unchanged. Procedural irregularities point to a habit of prioritising expedience and speed in pushing out projects over necessary structural reform to ensure that public projects get the best value for money. A strong Government Procurement Act will not fix everything overnight, but it is the baseline we need to restore public trust in the system. We need a government that protects public money with the same urgency it uses to collect it," says Aira Azhari, IDEAS CEO.

- ENDS-

For enquiries, please contact:

Ryan Panicker

Assistant Manager, Advocacy and Events

ryannesh@ideas.org.my

About IDEAS

The Institute for Democracy and Economic Affairs (IDEAS) is a nonprofit think tank, dedicated to promoting solutions to public policy challenges, focussing on three overarching missions – advancing a competitive economy, ensuring trust in institutions and promoting an inclusive Malaysia. IDEAS is Malaysia's first independent think tank, free of personal interests and partisan influences.

For more information,

visit www.ideas.org.my

KENYATAAN MEDIA

Untuk Siaran Segera

IDEAS: Laporan Ketua Audit Negara Tekankan Keperluan Mendesak untuk Reformasi Perolehan dan Perusahaan Milik Negara

Kuala Lumpur, 25 Julai 2025: Institut Demokrasi dan Hal Ehwal Ekonomi (IDEAS) menggesa kerajaan mengambil tindakan tegas dan segera susulan penerbitan Laporan Ketua Audit Negara 2/2024, yang sekali lagi mendedahkan isu pematuhan garis panduan dalam perolehan awam.

Laporan tersebut mendedahkan kelemahan dalam pelaksanaan proses tender prakelayakan terpilih yang baru diperkenalkan, ketidakteraturan dalam pemilihan pemenang bidaan, dan ketidakteraturan dalam keputusan lembaga pengarah terhadap pemerolehan besar dalam kes FELCRA Berhad. Proses melibatkan sejumlah dana awam yang besar memerlukan langkah tadbir urus dan ketelusan yang lebih kukuh dalam urusan perolehan. Jika tidak, kelewatan, ketirisan, pelanggaran syarat kontrak, dan kelemahan pemantauan yang merugikan rakyat akan terus berulang.

IDEAS sekali lagi menegaskan keperluan mendesak untuk menggubal Akta Perolehan Kerajaan, sebagaimana yang diumumkan pada tahun 2023 dan dinanti-nantikan pelaksanaannya tahun lalu. Undang-undang ini perlu menetapkan piawaian undang-undang yang jelas berkenaan ketelusan dan kaedah perolehan yang berdaya saing bagi memastikan nilai terbaik untuk wang awam. Ia juga perlu mewajibkan pendedahan secara proaktif terhadap rancangan perolehan, notis tender, kriteria pemilihan, dan kontrak akhir melalui platform perolehan kerajaan yang berpusat. Selain itu, akta ini harus memperuntukkan satu mekanisme semakan bebas bagi memastikan pematuhan terhadap prosedur perolehan. Akta perolehan itu perlu merangkumi bukan sahaja kementerian, tetapi juga semua entiti sektor awam yang menggunakan dana awam, memandangkan isu pematuhan yang ketara dalam audit tahunan entiti-entiti tersebut.

Proses tender prakelayakan terpilih yang dilaksanakan bertujuan mewujudkan penilaian tender yang lebih cekap dan adil. Namun berdasarkan kelemahan yang dikenal pasti, proses ini masih gagal menangani masalah manipulasi bidaan oleh kartel dan proksi. IDEAS menyokong cadangan Ketua Audit Negara agar proses ini menggunakan satu pangkalan data pusat yang dikemas kini bagi peserta tender yang diintegrasikan dengan sistem e-perolehan, bagi memastikan proses prakelayakan dan pemilihan tender yang lebih adil.

IDEAS turut menekankan keperluan untuk menggubal satu undang-undang yang menetapkan piawaian tadbir urus bagi entiti awam dan perusahaan milik negara (SOE) sementelah ketidakteraturan dalam mesyuarat lembaga pengarah FELCRA Berhad. SOE menguruskan aset awam bernilai berbilion ringgit, namun beroperasi dalam ruang yang kabur dengan kebertanggungjawaban awam yang terhad. Satu undang-undang yang kukuh perlu menetapkan peranan SOE dalam kepentingan awam, memperkenalkan pelantikan ahli lembaga pengarah yang telus dan berdasarkan merit, serta memperkasakan Parlimen untuk memastikan entiti-entiti ini dipertanggungjawabkan.

"Masalah yang sama ditegur saban tahun, namun sistem ini masih tidak berubah. Ketidakteraturan prosedur menunjukkan budaya mengutamakan kepentasan melaksanakan projek berbanding keperluan pembaharuan struktur untuk memastikan projek awam memberi pulangan terbaik kepada rakyat. Akta Perolehan Kerajaan yang mantap tidak akan menyelesaikan segala-galanya serta-merta, tetapi ia adalah asas penting untuk memulihkan kepercayaan awam terhadap sistem. Kita memerlukan sebuah kerajaan yang menjaga wang rakyat dengan kesungguhan yang sama seperti ketika mengutipnya," kata Aira Azhari, Ketua Pegawai Eksekutif IDEAS.

- TAMAT-

Untuk pertanyaan, sila hubungi:

Ryan Panicker

Penolong Pengurus, Advokasi dan Program

ryannesh@ideas.org.my

Tentang IDEAS

Institut Demokrasi dan Hal Ehwal Ekonomi (IDEAS) merupakan sebuah badan pemikir bebas dan bukan berasaskan keuntungan. Fokus IDEAS ialah mempromosikan penyelesaian terhadap cabaran dasar awam yang bertumpu kepada tiga misi menyeluruh - memajukan sebuah ekonomi yang berdaya saing, memastikan keyakinan terhadap institusi, dan Malaysia sebagai negara yang merangkumi semua. Untuk maklumat lanjut, layari www.ideas.org.my